



Tischler

Rheinland-Pfalz

Tischler

Hessen

Fortbildungen im
Tischler- und Schreinerhandwerk
Werkstattleitung

Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstattleiter



Lange Zeit war der/die sogenannte „Altgeselle“ innerhalb der Werkstatt das Bindeglied zwischen Mitarbeiter und Betriebsinhaber. Die wichtigste Kompetenz war – neben einer guten Erstausbildung – die langjährige Erfahrung innerhalb des Unternehmens. Eine Qualifizierung war für diese Zielgruppe nicht vorgesehen. Vor allem in den Betrieben, in denen die Inhaber selbst nicht mehr in der Werkstatt mitarbeitet, reicht diese traditionelle Rollenverteilung nicht mehr aus. In vielen Unternehmen hat sich mittlerweile die Werkstattleitung als zusätzliche Führungsfunktion etabliert.

Der Werkstattleiter nimmt dabei eine wichtige Rolle als Bindeglied zwischen Inhaber und Mitarbeitern ein und übernimmt eine Vielzahl unterschiedlicher Aufgaben. Diese Aufgaben können in der Regel nicht allein durch eine fachliche Erstausbildung und entsprechende Berufserfahrung bewältigt werden, sondern erfordern eine zusätzliche Qualifizierung.

ZIELGRUPPE

Zielgruppe für die Fortbildung zum Werkstattleiter, sind Fachkräfte mit abgeschlossener Ausbildung und mehrjähriger praktischer Erfahrung, die Führungsverantwortung in der Werkstatt ausüben oder übernehmen wollen.

Modul 1:

Mitarbeiterführung, Motivation und Kommunikation

Termin: 15.05.2024, 9-16 Uhr

Christa Peters

Inhalte:

- Persönlichkeiten und Bedürfnisse

Motivation

- Definition von Motivation

- Einflussfaktoren

- Maßnahmen zur Motivationssteigerung

Kommunikation

- Arten von Kommunikation

- Wirkung von Kommunikation

Teamarbeit

- Phasen der Teamarbeit

- Soziale Rollen innerhalb eines Teams

- Kommunikation in der Teamarbeit

- Umgang mit Widerständen und Konflikten

Delegieren

- Definition der Aufgabenübertragung

- Rollen im Rahmen der Delegation

- Wirkung von Kommunikation

Mitarbeiterqualifizierung

- Planung und Formen der Mitarbeiterqualifizierung

Praxisübungen

Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstattleiter



Modul 2:
Sicherheit und Gesundheit in der Werkstatt
Termin: 16.05.2024, 9-16 Uhr
Stefan Tomann

Inhalte:

- **Arbeitssicherheit in der Werkstatt**
 - Rechtsgrundlagen der Arbeitssicherheit
 - Gefährdungsbeurteilungen
- Betriebsanweisungen
- Unterweisung von Mitarbeiter*innen
- Gefahrstoffe, ihre Lagerung und Gefahrstoffverzeichnis
- **Organisation und Wartung von Maschinen, Geräten und Einrichtungen**
 - Bedienungsanleitung und Mitarbeiterinformation
 - Organisation der Wartung und Betreuung von Maschinen und Arbeitsbereichen
 - Überwachung prüfpflichtiger Anlagen
 - Umgang mit Kran und Transporthilfen
- **Gesundheitsförderung in Tischlerbetrieben**
 - Vermeidung und Verringerung arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren
 - Erkennen von Belastungsrisiken und Belastungsprofilen
 - Ergonomische Gestaltung von Arbeitsplätzen und Werkzeugen
 - Steigerung von Arbeitszufriedenheit und Motivation
 - Erhaltung und Stärkung der Leistungsfähigkeit durch gesundheitsfördernde Arbeitsbedingungen

Modul 3:
Organisation und Mitarbeiterplanung
Termin: 22.05.2024, 9-16 Uhr
Rainer Kemner

Inhalte:

- **Organisation**
 - Organigramm und Betriebsstruktur, Stellenbeschreibung
 - Kernpunkte einer Stellenbeschreibung
 - Grundlagen der Personalplanung und des Personaleinsatzes
 - Vermittlung von Personalplanungssystemen
 - Beteiligung und Einbeziehung der Mitarbeiter*innen
- **Zeiterfassung**
 - Grundlagen der Zeiterfassung
 - Nutzen und Notwendigkeit der Zeiterfassung
 - Aufwand und Nutzen unterschiedlicher Systeme
 - Hürden bei der Einführung und Nutzung von Zeiterfassungssystemen
- **Qualitätssicherung**
 - Grundverständnis von Qualität
 - Qualitätsrisiken im Auftragsdurchlauf
 - Erarbeitung der Möglichkeiten der Qualitätssicherung
 - Entwicklung zu einer lernfähigen Organisation

Modul 4:
Werkstattabläufe und Lager optimieren
Termin: 23.05.2024, 9-16 Uhr
Martin Buck

Inhalte:

- Begrifflichkeiten der Lagerwirtschaft
- Grundlagen der Qualitätssicherung
- Beschaffung und Einlagerung
- Erfassung der Bedarfe
- Erfassung des Lagerbestandes
- Beschaffung von Kommissionen oder Einzelbestellung
- Inventur
- Einzulagernde Materialien, Werkzeuge und Lagerarten in der Tischlerei
- Lagerung von Gefahrstoffen

Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstattleiter



Modul 5:
Planungs- und Fertigungsunterlagen
Termin: 28.05.2024, 9-16 Uhr
Olaf Jehn

Inhalte:

- AV-Unterlagen und Vollständigkeit
- Werkszeichnungen
- Standardisierte Konstruktionen
- Ausführungspläne
- Konstruktive Darstellungstechniken
- Zeit- und Terminvorgaben
- Problemlösung in der Fertigungsvorbereitung
- Steuerung des Fertigungsablaufes
- Einsatz von computergesteuerten Produktionsmitteln und deren Ablauf, Funktion, Werkzeuge und Programmierung
- Abweichungen von den Fertigungsvorgaben
- Nachbereitung der Fertigung

Modul 6:
Praxistag
Termin: 29.05.2024, 9-16 Uhr
Andreas Bognanni

Inhalte:

Vertiefung der Kenntnisse durch Anschauung und Anwendung in einem Mitgliedsbetrieb

Vorstellung des Unternehmens mit Informationen zur Mitarbeiter-, Kunden- und Produktstruktur

-Aufdecken von Verbesserungspotenzial, ableiten von Maßnahmen und Zielen

SCHULUNGSORT

Holzfachschule, Auf der Roten Erde 9, 34537 Bad Wildungen

GEBÜHREN zzgl. MwSt. für den Gesamtlehrgang

Regulärer Preis für Mitglieder: 1.140,00 €
Nicht-Mitglieder: 1.265,00 €

TEILNEHMER

Mindestens 10 bis maximal 15 Personen

Zertifikat „GEPRÜFTER WERKSTATTLEITER“

Um das Zertifikat „Werkstattleitung“ zu erhalten, müssen alle **6 Module des Gesamtlehrgangs** absolviert und mit einer erfolgreichen Prüfung abgelegt worden sein. Jedes Modul wird am Ende mit einem kurzen Test abgeschlossen. Die Prüfungsinhalte bestehen zum Großteil aus Multiple Choice-Fragen.